

ЗАТВЕРДЖЕНО

Адміністрація Державної служби
спеціального зв'язку та захисту
інформації України

Заступник Голови Державної служби
спеціального зв'язку та захисту
інформації України

_____ Володимир ТРОФИМЕНКО

_____ 2026 року

**ПОКВАРТАЛЬНИЙ ПЛАН ДОСЯГНЕННЯ ЦІЛЕЙ ДІЯЛЬНОСТІ
ДЕРЖАВНОГО УНІТАРНОГО ПІДПРИЄМСТВА ТА
ГОСПОДАРСЬКОГО ТОВАРИСТВА, У СТАТУТНОМУ КАПІТАЛІ
ЯКОГО БІЛЬШЕ 50 ВІДСОТКІВ АКЦІЙ (ЧАСТОК) НАЛЕЖАТЬ
ДЕРЖАВІ, ВИЗНАЧЕНИХ У ЛИСТІ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА**

Державного підприємства «Українські спеціальні системи»

(Код згідно з ЄДРПОУ 32348248)

на 2026 рік

(нова редакція)



UB
Адміністрація Держспецзв'язку
№06/01/05-8900/2026/ВН від 02.04.2026
КЕП: Трофименко В. М. 02.04.2026 12:57
30703531AC072D0C040000009A680900EA1F1C00
Сертифікат дійсний з 18.11.2024 00:00 до 17.11.2026 23:59

Державне підприємство «Українські спеціальні системи» (далі - ДП «УСС», Підприємство) є державним комерційним підприємством, заснованим на державній формі власності.

Цей поквартальний план досягнення цілей діяльності Підприємства, визначених у листі очікувань власника (далі – План), підготовлений на основі листа очікувань власника (далі – Лист), який був затверджений Головою Державної служби спеціального зв'язку та захисту інформації України від 06.02.2026 № 06/01/05-3566/2026/ВН. У цьому Плані річні цілі Підприємства, зазначені в Листі, деталізовані поквартально на підставі показників фінансового плану Підприємства для забезпечення можливості щоквартального моніторингу ступеню досягнення цілей, аналізу причин їх недосягнення, прийняття рішень щодо коригувальних заходів.

**Таблиця. Цільові показники ефективності ДП «УСС»
(наростаючим підсумком з початку року)**

	I квартал	Півріччя	9 місяців	Рік
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ				
<i>Основні фінансові показники</i>				
Коефіцієнти рентабельності:				
коефіцієнт рентабельності EBITDA	0,0722	0,0805	0,0796	0,0759
коефіцієнт рентабельності власного капіталу	0,0021	0,0062	0,0102	0,0160
Коефіцієнти платоспроможності:				
коефіцієнт фінансової стійкості	0,2806	0,2818	0,2842	0,2884
коефіцієнт відношення боргу до EBITDA	-13,2458	-2,9529	-1,4659	-0,4585
Коефіцієнти ліквідності:				
коефіцієнт поточної ліквідності	0,0434	0,0446	0,0425	0,0424
Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)				
Податкові, разом, з них:	6 674	12 656	19 945	30 650
Податок на прибуток	74	217	360	574
ПДВ	3 319	5 537	9 076	14 786
ПДФО	2 557	5 380	8 191	11 921

Військовий збір	710	1 494	2 275	3 311
Земельний податок	14	28	43	58
Неподаткові, разом, з них:	3 394	7 260	11 112	16 169
Частина чистого прибутку/дивіденди	270	790	1 311	2 091
ЄСВ	3 124	6 470	9 801	14 078
Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн				
Напрями, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку)	2 432	4 864	7 296	9 731
Видатки розвитку КПКВК 6641020, в тому числі:	0	0	0	0
КПКВК 6641020 9.2.1. Закупівля обладнання для створення (побудови), модернізації, розвитку Національного центру резервування державних інформаційних ресурсів	0	0	0	0
Видатки споживання КПКВК 6641010, в тому числі:	2 432	4 864	7 296	9 731
Видатки на функціонування ЦЗО	1 728	3 456	5 179	6 913
відшкодування витрат Національного центру резервування державних інформаційних ресурсів	704	1 408	2 117	2 818
Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн				
[Найменування операцій (за видами квазіфіскальних операцій)*]**:	-	-	-	-
Витрати, пов'язані із здійсненням виду діяльності	-	-	-	-
Норма прибутку за видом діяльності (%)	-	-	-	-
Дохід, отриманий за видом діяльності	-	-	-	-

Кошти, передбачені на компенсацію Підприємству за видом діяльності***	-	-	-	-
Отримана Підприємством компенсація за видом діяльності	-	-	-	-
Фінансовий результат за видом діяльності	-	-	-	-
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ				
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн	28 000	61 500	99 000	147 500
Середньооблікова чисельність штатних працівників	107	107	107	107
Продуктивність праці, тис. грн/особу	262	575	925	1 379
Капітальні інвестиції, тис. грн	861	11 361	16 103	16 703
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ				
Індекс залученості персоналу, %	100	100	100	100
Рейтинг підприємства серед галузевих лідерів державних установ	1	1	1	1
Рівень рівень задоволеності клієнтів, %	100	100	100	100

План проведення заходів на виконання інших очікувань власника

Перелік заходів, запланованих на I-IV квартали планового року:

1. Збільшення чистого доходу Підприємства, шляхом підвищення ефективності праці, збільшення обсягів продажів послуг та оптимізації цінової політики, а саме:

- надання органам державної влади і органам місцевого самоврядування, державним підприємствам, установам, організаціям, іншим юридичним та фізичним особам послуг конфіденційного зв'язку в НСКЗ, у тому числі послуг захищеного доступу до мережі Інтернет;

- організації і проведення процедур закупівель і закупівель за рамковими угодами товарів і послуг в інтересах замовників відповідно до Закону України «Про публічні закупівлі»;

- розроблення комплексних рішень та виконання робіт з впровадження сучасних комплексних систем захисту інформації, які забезпечують технічний, інженерний, криптографічний та організаційний захист інформації;

- надання послуг з використання електронного цифрового підпису та інших послуг у сфері інформатизації, телекомунікації;

- збільшення обсягу діяльності Національного центру;

- оптимізація організації праці, покращення умов та мотивація персоналу;

- покращення управлінських рішень шляхом чіткого планування та контролю, делегування повноважень та залучення працівників до ухвалення рішень.

2. Збільшення капітальних інвестицій, шляхом залучення приватних та державних інвесторів, розвитку інфраструктури, інновацій та технологій.

3. Збільшення продуктивності праці, шляхом автоматизації, навчання та підвищення кваліфікації працівників Підприємства:

- використання програмного забезпечення "Система електронного документообігу" з управління взаємовідносин з клієнтами.
