



АДМІНІСТРАЦІЯ ДЕРЖСПЕЦЗВ'ЯЗКУ

Департамент логістики  
Адміністрації Держспецзв'язку  
вул. Солом'янська, 13, м. Київ, 03110,  
тел. (044) 281-95-26,  
e-mail: [dlorg@cip.gov.ua](mailto:dlorg@cip.gov.ua),  
web: [cip.gov.ua](http://cip.gov.ua)  
Код ЄДРПОУ 34620942

Державне підприємство «Українські спеціальні системи»

від \_\_\_\_\_ 20\_\_ р. № \_\_\_\_\_

На № \_\_\_\_\_ від \_\_\_\_\_ 20\_\_ р.

Відповідно до частини другої статті 11<sup>6</sup> Закону України “Про управління об’єктами державної власності”, постанови Кабінету Міністрів України від 29.11.2024 № 1369 “Деякі питання Політики державної власності” Головою Держспецзв’язку затверджено Лист очікувань власника Державного підприємства «Українські спеціальні системи» на 2027 рік.

Відповідно до пункту 39 Методичних рекомендацій щодо підготовки листа очікувань власника, затверджених наказом Мінекономіки від 01.10.2024 № 24098, оприлюднення Листа очікувань власника здійснюється на вебсайті підприємства протягом п’яти робочих днів після отримання.

Враховуючи вищезазначене, надсилаємо затверджений Лист очікувань власника.

Додаток: Лист очікувань власника Державного підприємства «Українські спеціальні системи» на 2027 рік на 7 арк.

Директор Департаменту  
полковник

Володимир МОКРЕНКО

Юлія Безсмертна 281 91 79



UB  
Адміністрація Держспецзв’язку  
№06/01/05-5990/2026 від 08.06.2026  
КЕП: Мокренко В. М. 08.06.2026 11:05  
3FAA9288358EC0030400000927A3A00B032DC00  
Сертифікат дійсний з 03.12.2024 00:00 до 02.12.2026 23:59

UB

ДП "УСС"

№745/26 від 08.06.2026

арк.1



ЗАТВЕРДЖЕНО

Адміністрація Державної служби  
спеціального зв'язку та захисту  
інформації України

Голова Державної служби спеціального  
зв'язку та захисту інформації України

\_\_\_\_\_ Олександр ПОТІЙ

\_\_\_\_\_ 2026 року

**ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА**

**Державне підприємство «Українські спеціальні системи»**

(Код згідно з ЄДРПОУ 32348248)

на 2027 рік



UB  
Адміністрація Держспецзв'язку  
№06/01/05-15058/2026/ВН від 05.06.2026  
КЕП: Потій О. В. 05.06.2026 16:58  
30703531AC072D0C040000002A9309000A201C00  
Сертифікат дійсний з 18.11.2024 00:00 до 17.11.2026 23:59

### **Цілі діяльності Підприємства**

Державне підприємство «Українські спеціальні системи» (далі – ДП «УСС», Підприємство) є державним комерційним підприємством, заснованим на державній формі власності.

Головною ціллю діяльності ДП «УСС» є надання послуг конфіденційного зв'язку, зокрема забезпечення захищеного доступу до мережі Інтернет, послуг у сфері захисту інформаційних ресурсів – як державних, так і приватних, а також послуг у сфері наданні довірчих послуг.

### **Метою діяльності Підприємства є:**

отримання прибутку від забезпечення відповідно до законодавства функціонування Національної системи конфіденційного зв'язку (надалі - НСКЗ) та надання органам державної влади і органам місцевого самоврядування, державним підприємствам, установам, організаціям, іншим юридичним та фізичним особам послуг конфіденційного зв'язку в НСКЗ, у тому числі послуг захищеного доступу до мережі Інтернет;

розроблення комплексних рішень та виконання робіт з упровадження сучасних комплексних систем захисту інформації, які забезпечують технічний, інженерний, криптографічний та організаційний захист інформації;

надання послуг з використання електронного цифрового підпису та інших послуг у сфері інформатизації, телекомунікації;

виконання заходів технічного адміністратора Національного центру резервування державних інформаційних ресурсів;

виконання функцій центральної закупівельної організації.

### **Основні види діяльності Підприємства:**

створення автоматизованих (інформаційних, інформаційно-телекомунікаційних) систем та комплексів із застосуванням сучасних технологій з метою захисту інформаційних ресурсів;

проведення високоякісних робіт зі створення або атестації комплексних систем захисту інформації;

проведення державних та інших експертиз в галузі спеціального зв'язку та захисту інформації;

надання послуг міжнародного, міжміського та місцевого телефонного зв'язку з правом технічного обслуговування і експлуатації телекомунікаційних мереж й надання в користування каналів електрозв'язку на території м. Києва;

надання послуг спеціального стільникового зв'язку;

здійснення функцій центру довірчих ключів та створення умов на цій основі для обслуговування правовласників об'єктів права інтелектуальної власності в українському сегменті мережі Інтернет;

послуги з придбання, створення, розробки, введення в експлуатацію, підтримки та супроводження системного і прикладного забезпечення інформаційних систем, баз і банків даних, реєстрів, автоматизованих систем управління і автоматизованих робочих місць, депозитаріїв;

послуги з програмування, розробка комп'ютерних програм, програмного забезпечення та веб-сайтів, їх впровадження, продаж, розповсюдження та комерційне використання;

послуги з технічної експлуатації та технічного обслуговування автоматизованих інформаційних та інформаційно-телекомунікаційних систем органів державної влади, органів місцевого самоврядування, підприємств, установ та організацій усіх форм власності;

здійснення науко-технічної діяльності у сфері телекомунікацій, інформатизації та інформаційних технологій, у тому числі проведення науково-дослідних, дослідно-конструкторських, проектно-конструкторських, технологічних, проектно-пошукових робіт, створення дослідних зразків або партій науково-технічної продукції, а також інших робіт, пов'язаних з доведенням наукових і науково-технічних знань до практичного застосування;

участь у практичній реалізації вітчизняних та міжнародних проектів впровадження системної взаємодії електронних баз даних, систем реєстрації тощо.

### **Фінансові цілі діяльності Підприємства**

Фінансовими цілями діяльності є збільшення розмірів виплат на користь держави, забезпечення виконання своїх зобов'язань перед контрагентами за рахунок власних коштів.

### **Операційні цілі діяльності Підприємства**

Збільшення обсягу продукції (робіт, послуг), виробленої на Підприємстві за рахунок укладення нових договорів/контрактів.

Збереження або поступове збільшення середньооблікової чисельності штатних працівників, шляхом підвищення матеріальної та нематеріальної зацікавленості й соціальних умов працівників.

Збільшення продуктивності праці, шляхом автоматизації, навчання та підвищення кваліфікації працівників Підприємства.

### **Нефінансові цілі діяльності Підприємства**

Забезпечення високої якості продукції або послуг.

Створення умов для професійного розвитку та навчання співробітників.

Заохочення працівників до генерації ідей та інновацій.

Формування позитивного іміджу підприємства серед клієнтів і партнерів.

Підвищення конкурентоспроможності завдяки інноваціям і репутації.

**Таблиця - Цільові показники ефективності Підприємства**

	2025 рік (факт)	2026 рік (план)	2027 рік (план)	2028 рік	2029 рік
<b>ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>					
<b>Основні фінансові показники</b>					
<b>Коефіцієнти рентабельності:</b>					
коефіцієнт рентабельності EBITDA	0,0773	0,0759	0,0776	0,0790	0,0878
коефіцієнт рентабельності власного капіталу	0,0302	0,016	0,0241	0,0247	0,0260
<b>Коефіцієнти платоспроможності:</b>					
коефіцієнт фінансової стійкості	0,4298	0,2884	0,3248	0,3257	0,3266
коефіцієнт відношення боргу до EBITDA	-3,4616	-0,4585	-0,8887	-0,9636	-0,8388
<b>Коефіцієнти ліквідності:</b>					
коефіцієнт поточної ліквідності	0,1159	0,0424	0,0841	0,1183	0,1395
<i>Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)</i>					
<b>Податкові, разом, з них:</b>	<b>47 262</b>	<b>30 650</b>	<b>33 095</b>	<b>35 256</b>	<b>38 385</b>
Податок на прибуток	1 555	574	626	659	768
ПДВ	24 456	14 786	16 150	17 414	19 578
Податок на доходи фізичних осіб	16 586	11 921	12 722	13 398	14 068
Військовий збір	4 607	3 311	3 534	3 722	3 908
Земельний податок	58	58	63	63	63

<b>Неподаткові, разом, з них:</b>	<b>25 487</b>	<b>16 169</b>	<b>17 829</b>	<b>18 775</b>	<b>19 754</b>
Частина чистого прибутку/дивіденди	6 733	2 091	2 280	2 400	2 560
ЄСВ	18 754	14 078	15 549	16 375	17 194
<i><b>Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн</b></i>					
<b>Напрями, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку)</b>	<b>35 790</b>	<b>9 731</b>	<b>9 731</b>	<b>7 728</b>	<b>4 914</b>
Видатки розвитку КПКВК 6641020	26 242	-	-	-	-
Видатки споживання КПКВК 6641010	9 548	9 731	9 731	7 728	4 914
<i><b>Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн</b></i>					
[Найменування операцій (за видами квазіфіскальних операцій)*]**:	0	0	0	0	0
Витрати, пов'язані із здійсненням виду діяльності	0	0	0	0	0
Норма прибутку за видом діяльності (%)	0	0	0	0	0
Дохід, отриманий за видом діяльності	0	0	0	0	0
Кошти, передбачені на компенсацію Підприємству за видом діяльності***	0	0	0	0	0
Отримана Підприємством компенсація за видом діяльності	0	0	0	0	0
Фінансовий результат за видом діяльності	0	0	0	0	0
<b>ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ</b>					
Обсяг продукції (робіт, послуг), виробленої на Підприємстві, тис. грн.	207 928	177 000	189 566	200 183	210 192
Середньооблікова чисельність штатних працівників	109	107	116	116	116
Продуктивність праці, тис. грн/особу	1 590	1 379	1 463	1 545	1 622

<b>НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>					
Індекс залученості персоналу, %	100	100	100	100	100
Рейтинг підприємства серед галузевих лідерів державних установ	1	1	1	1	1
Рівень задоволеності клієнтів, %	100	100	100	100	100

### **Корпоративне управління**

ДП «УСС» у своїй діяльності керується Конституцією та законами України, актами Президента України, Кабінету Міністрів України, Постановами Верховної Ради України, наказами Уповноваженого органу управління, нормативно-правовими актами, які видаються міністерствами, іншими органами виконавчої влади, а також Статутом.

Своєчасне оприлюднення на Єдиному веб-порталі використання публічних коштів інформації щодо виконання договорів ДП «УСС», а також оприлюднення інформації про сплату податків та зборів до бюджетів.

Дотримання вимог Галузевої угоди між Адміністрацією Державної служби спеціального зв'язку та захисту інформації України і Професійною спілкою працівників зв'язку України щодо підвищення рівня соціального захисту працівників.

Очікування щодо корпоративного управління включають покращення результатів фінансово-господарської діяльності, стану використання та збереження майна.

### **Очікування щодо управління дочірніми підприємствами**

У Підприємства відсутні дочірні підприємства.

### **Пріоритети досягнення цілей**

Досягнення цілей повинно враховувати період дії правового режиму воєнного стану, протягом якого вводиться тимчасові обмеження прав і законних інтересів юридичних осіб в межах та обсязі, що необхідні для забезпечення можливості запровадження та здійснення заходів правового режиму воєнного стану, які передбачені частиною першою статті 8 Закону України «Про правовий режим воєнного стану».

Листом Торгово-промислової палати України від 28.02.2022 № 2024/02.0-7.1 підтверджено, що зазначені обставини з 24 лютого 2022 року до їх офіційного закінчення, є надзвичайними, невідворотними та об'єктивними обставинами для суб'єктів господарської діяльності та/або фізичних осіб по договору, окремим податковим та/чи іншим зобов'язанням/обов'язкам, виконання яких/-го настало згідно з умовами договору, контракту, угоди, законодавчих чи інших нормативних актів і виконання відповідно яких/-

го стало неможливим у встановлений термін внаслідок настання таких форс-мажорних обставин (обставин непереборної сили).

<b>Операційний показник</b>	<b>Ранг ефективності</b>	<b>Відсоток загальної оцінки ефективності</b>
Обсяг продукції (робіт, послуг), виробленої на Підприємстві	1	35 %
Середньооблікова чисельність штатних працівників	2	30 %
Продуктивність праці	1	35 %

**Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Підприємства**  
Наглядової ради у Підприємства немає.

---