



АДМІНІСТРАЦІЯ ДЕРЖСПЕЦЗВ'ЯЗКУ

Департамент логістики
Адміністрації Держспецзв'язку

вул. Солом'янська, 13, м. Київ, 03110,
тел. (044) 281-95-26,
e-mail: dlogr@cjp.gov.ua,
web: cjp.gov.ua
Код ЄДРПОУ 34620942

Державне підприємство «Українські
спеціальні системи»

від _____ 20__ р. № _____

На № _____ від _____ 20__ р.

Відповідно до частини другої статті 11⁶ Закону України “Про управління об’єктами державної власності”, постанови Кабінету Міністрів України від 29.11.2024 № 1369 “Деякі питання Політики державної власності” Головою Держспецзв’язку затверджено Лист очікувань власника Державного підприємства «Українські спеціальні системи» на 2026 рік у новій редакції.

Відповідно до пункту 39 Методичних рекомендацій щодо підготовки листа очікувань власника, затверджених наказом Мінекономіки від 01.10.2024 № 24098, оприлюднення Листа очікувань власника здійснюється на вебсайті підприємства протягом п’яти робочих днів після отримання.

Враховуючи вищезазначене, надсилаємо затверджений Лист очікувань власника.

Додаток: Лист очікувань власника Державного підприємства «Українські спеціальні системи» на 2026 рік у новій редакції на 7 арк.

Директор Департаменту
полковник

Володимир МОКРЕНКО

Юлія Безсмертна 281 91 79



UB
Адміністрація Держспецзв’язку
№06/01/05-6852/2026 від 25.06.2026
КЕП: Мокренко В. М. 25.06.2026 09:32
3FAA9288358EC0030400000927A3A00B032DC00
Сертифікат дійсний з 03.12.2024 00:00 до 02.12.2026 23:59

UB

ДП "УСС"

№818/26 від 25.06.2026

арк.8



ЗАТВЕРДЖЕНО

Адміністрація Державної служби спеціального зв'язку та захисту інформації України

Голова Державної служби спеціального зв'язку та захисту інформації України

_____ Олександр ПОТІЙ

_____ 2026 року

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

Державне підприємство «Українські спеціальні системи»

(Код згідно з ЄДРПОУ 32348248)

на 2026 рік

(нова редакція)



UB
Адміністрація Держспецзв'язку
№06/01/05-16846/2026/ВН від 24.06.2026
КЕП: Потій О. В. 24.06.2026 11:58
30703531AC072D0C040000002A9309000A201C00
Сертифікат дійсний з 18.11.2024 00:00 до 17.11.2026 23:59

Цілі діяльності Підприємства

Державне підприємство «Українські спеціальні системи» (далі – ДП «УСС», Підприємство) є державним комерційним підприємством, заснованим на державній формі власності.

Головною ціллю діяльності ДП «УСС» є надання послуг конфіденційного зв'язку, зокрема забезпечення захищеного доступу до мережі Інтернет, послуг у сфері захисту інформаційних ресурсів – як державних, так і приватних, а також послуг у сфері наданні довірчих послуг.

Метою діяльності Підприємства є:

отримання прибутку від забезпечення відповідно до законодавства України функціонування Національної системи конфіденційного зв'язку (далі – НСКЗ) та надання органам державної влади і органам місцевого самоврядування, державним підприємствам, установам, організаціям, іншим юридичним та фізичним особам послуг конфіденційного зв'язку в НСКЗ, у тому числі послуг захищеного доступу до мережі Інтернет;

організація проведення процедур закупівель і закупівель за рамковими угодами товарів і послуг в інтересах замовників відповідно до Закону України «Про публічні закупівлі»;

надання послуг Національного центру резервування державних інформаційних ресурсів;

надання послуг інформаційної системи «Програмна платформа для розгортання та супроводження державних електронних реєстрів»;

розроблення комплексних рішень та виконання робіт з авторизації з безпеки інформаційних, електронних, комунікаційних, інформаційно-комунікаційних, технологічних систем, в яких обробляються державні інформаційні ресурси або інформація з обмеженим доступом, вимога щодо захисту якої встановлена законом, об'єктів критичної інформаційної інфраструктури, власниками або розпорядниками яких є органи державної влади, інші державні органи, державні підприємства, установи та організації, органи місцевого самоврядування, а також підтвердження дотримання вимог з безпеки щодо таких систем протягом їх життєвого циклу;

надання послуг з використанням кваліфікованого електронного підпису та інших послуг у сфері інформатизації, електронних комунікацій.

Основні види діяльності Підприємства:

участь у розробці та впровадженні заходів з питань спеціального зв'язку і захисту інформаційних ресурсів, протидії кіберзагрозам - у разі делегування уповноваженим органом управління підприємству повноважень та визначення їх обсягу у цій сфері;

розвиток і забезпечення функціонування Національної системи конфіденційного зв'язку;

задоволення потреб центральних органів виконавчої влади, органів місцевого самоврядування, підприємств, установ, організацій, а також громадян України в послугах конфіденційного зв'язку;

надання електронних комунікаційних послуг та послуг доступу до електронної комунікаційної мережі;

надання послуг широкосмугового доступу до мережі Інтернет;

надання послуг передачі сигналів у електронних комунікаційних мережах для надання в користування каналів, VPN тощо;

надання послуг технічного обслуговування і експлуатації електронних комунікаційних мереж;

надання послуг доступу до віртуальних мереж;

надання в користування захищених цифрових каналів зв'язку в НСКЗ органам державної влади, органам державної влади та органам місцевого самоврядування, державним підприємствам, установам та організаціям.

виконання завдань і функцій технічного адміністратора Національного центру резервування державних інформаційних ресурсів;

надання послуг Національного центру резервування державних інформаційних ресурсів;

виконання функцій технічного адміністратора інформаційної системи «Програмна платформа для розгортання та супроводження державних електронних реєстрів»;

створення публічних електронних реєстрів, інформаційно-комунікаційних систем;

проведення авторизації з безпеки систем, підтвердження дотримання вимог з безпеки щодо таких систем протягом їх життєвого циклу;

проведення державних та інших експертиз в галузі спеціального зв'язку та захисту інформації, у тому числі експертиз проектів створення, розвитку, інтеграції загальнодержавних, галузевих, інших інформаційних та інформаційно-аналітичних систем, баз і банків даних, у тому числі завдань та результатів наукових, науково-дослідних, дослідно-конструкторських робіт, а також проектів нормативно-правових актів, нормативно-технічних документів у сфері інформатизації та інформаційних технологій, якості інформаційної продукції та послуг;

надання кваліфікованих електронних довірчих послуг.

Фінансові цілі діяльності Підприємства

Фінансовими цілями діяльності є збільшення розмірів виплат на користь держави, забезпечення виконання своїх зобов'язань перед контрагентами за рахунок власних коштів.

Операційні цілі діяльності Підприємства

Збільшення чистого доходу Підприємства, шляхом підвищення ефективності праці, збільшення обсягів продажів послуг та оптимізації цінової політики.

Збільшення капітальних інвестицій, шляхом залучення приватних та державних інвесторів, розвитку інфраструктури, інновацій та технологій.

Збільшення продуктивності праці, шляхом автоматизації, навчання та підвищення кваліфікації працівників Підприємства.

Нефінансові цілі діяльності Підприємства

Забезпечення високої якості продукції або послуг.

Створення умов для професійного розвитку та навчання співробітників.

Заохочення працівників до генерації ідей та інновацій.

Формування позитивного іміджу підприємства серед клієнтів і партнерів.

Підвищення конкурентоспроможності завдяки інноваціям і репутації.

Таблиця - Цільові показники ефективності Підприємства

Показники	2024 рік (факт)	2025 рік (план)	2026 рік (план)	2027 рік	2028 рік
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Основні фінансові показники					
Коефіцієнти рентабельності:					
коефіцієнт рентабельності EBITDA	0,0638	0,0591	0,0609	0,0776	0,0790
коефіцієнт рентабельності власного капіталу	0,0240	0,0157	0,0235	0,0241	0,0247
Коефіцієнти платоспроможності:					
коефіцієнт фінансової стійкості	0,2635	0,3068	0,4093	0,3248	0,3257
коефіцієнт відношення боргу до EBITDA	-2,6663	-2,5013	-0,3728	-0,8887	-0,9636
Коефіцієнти ліквідності:					
коефіцієнт поточної ліквідності	0,0793	0,0686	0,0689	0,0841	0,1183

<i>Виплати на користь держави, тис. грн</i> <i>(включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)</i>					
Податкові, разом, з них:	30 460	29 575	40 460	33 095	35 256
Податок на прибуток	1 080	553	596	626	659
ПДВ	15 142	14 795	19 086	16 150	17 414
Податок на доходи фізичних осіб	12 831	11 088	16 212	12 722	13 398
Військовий збір	1 355	3 081	4 503	3 534	3 722
Земельний податок	52	58	63	63	63
Неподаткові, разом, з них:	16 078	15 568	21 509	17 829	18 775
Частина чистого прибутку/дивіденди	3 108	2 016	2 173	2 280	2 400
ЄСВ	12 970	13 552	19 336	15 549	16 375
<i>Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн</i>					
Напрями, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку)	47 186	35 791	9 731	9 731	7 728
Видатки розвитку КПКВК 6641020	26 561	26 242	0	0	0
Видатки споживання КПКВК 6641010	20 625	9 549	9 731	9 731	7 728
<i>Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн</i>					
[Найменування операцій (за видами квазіфіскальних операцій)*]**:	0	0	0	0	0
Витрати, пов'язані із здійсненням виду діяльності	0	0	0	0	0
Норма прибутку за видом діяльності, (%)	0	0	0	0	0
Дохід, отриманий за видом діяльності	0	0	0	0	0
Кошти, передбачені на компенсацію Підприємству за видом діяльності***	0	0	0	0	0

Отримана Підприємством компенсація за видом діяльності	0	0	0	0	0
Фінансовий результат за видом діяльності	0	0	0	0	0
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн	139 459	130 664	151 200	157 972	166 819
Середньооблікова чисельність штатних працівників	106	107	116	116	116
Продуктивність праці, тис. грн/особу	1316	1 221	1 303	1 463	1 545
Капітальні інвестиції, тис. грн	21 891	25 020	19 203	46 332	50 965
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Індекс залученості персоналу, %	100	100	100	100	100
Рейтинг підприємства серед галузевих лідерів державних установ	1	1	1	1	1
Рівень задоволеності клієнтів, %	100	100	100	100	100

Корпоративне управління

ДП «УСС» у своїй діяльності керується Конституцією та законами України, актами Президента України, Кабінету Міністрів України, Постановами Верховної Ради України, наказами Уповноваженого органу управління, нормативно-правовими актами, які видаються міністерствами, іншими органами виконавчої влади, а також Статутом.

Своєчасне оприлюднення на Єдиному веб-порталі використання публічних коштів інформації щодо виконання договорів ДП «УСС», а також оприлюднення інформації про сплату податків та зборів до бюджетів.

Дотримання вимог Галузевої угоди між Адміністрацією Державної служби спеціального зв'язку та захисту інформації України і Професійною спілкою працівників зв'язку України щодо підвищення рівня соціального захисту працівників.

Очікування щодо корпоративного управління включають покращення результатів фінансово-господарської діяльності, стану використання та збереження майна.

Очікування щодо управління дочірніми підприємствами

У Підприємства відсутні дочірні підприємства.

Пріоритети досягнення цілей

Досягнення цілей повинно враховувати період дії правового режиму воєнного стану, протягом якого вводиться тимчасові обмеження прав і законних інтересів юридичних осіб в межах та обсязі, що необхідні для забезпечення можливості запровадження та здійснення заходів правового режиму воєнного стану, які передбачені частиною першою статті 8 Закону України «Про правовий режим воєнного стану».

Листом Торгово-промислової палати України від 28.02.2022 № 2024/02.0-7.1 підтверджено, що зазначені обставини з 24 лютого 2022 року до їх офіційного закінчення, є надзвичайними, невідворотними та об'єктивними обставинами для суб'єктів господарської діяльності та/або фізичних осіб по договору, окремим податковим та/чи іншим зобов'язанням/обов'язкам, виконання яких/-го настало згідно з умовами договору, контракту, угоди, законодавчих чи інших нормативних актів і виконання відповідно яких/-го стало неможливим у встановлений термін внаслідок настання таких форс-мажорних обставин (обставин непереборної сили).

Операційний показник	Ранг ефективності	Відсоток загальної оцінки ефективності
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	1	25 %
Середньооблікова чисельність штатних працівників	2	20 %
Продуктивність праці	1	25 %
Капітальні інвестиції	2	30 %

Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Підприємства

Наглядової ради у Підприємства немає.