

ЗВІТ
ПРО ВИКОНАННЯ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУ РОЗВИТКУ
ДП «Українські спеціальні системи»
на середньострокову перспективу (2023-2025 роки)
за 2025 рік

1. Загальна інформація.

Державне підприємство «Українські спеціальні системи» (далі – ДП «УСС» або Підприємство) є державним комерційним підприємством, заснованим на державній формі власності, що належить до сфери управління Адміністрації Державної служби спеціального зв'язку та захисту інформації України (далі - Уповноважений орган управління), яка здійснює повноваження щодо реалізації прав держави як власника майна, переданого Підприємству, відповідно до Закону України від 21.09.2006 № 185-V «Про управління об'єктами державної власності», Положення про Адміністрацію Державної служби спеціального зв'язку та захисту інформації України, затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 03.09.2014 № 411, інших нормативно-правових актів України та Статуту ДП «УСС», затвердженого наказом Адміністрації Державної служби спеціального зв'язку та захисту інформації України від 23 березня 2016 року № 226 (у редакції наказу Адміністрації Державної служби спеціального зв'язку та захисту інформації України від 22 січня 2021 року № 45).

ДП «УСС» утворено відповідно до наказу Департаменту спеціальних телекомунікаційних систем та захисту інформації Служби безпеки України від 06.12.2002 №82 «Про створення державного підприємства «УСС» та затвердження його Статуту».

Підприємство утворено з метою отримання прибутку від забезпечення відповідно до законодавства функціонування Національної системи конфіденційного зв'язку (далі - НСКЗ) та надання органам державної влади і органам місцевого самоврядування, державним підприємствам, установам, організаціям, іншим юридичним та фізичним особам послуг конфіденційного зв'язку в НСКЗ, у тому числі послуг захищеного доступу до мережі Інтернет; розроблення комплексних рішень та виконання робіт з упровадження сучасних комплексних систем захисту інформації, які забезпечують технічний, інженерний, криптографічний та організаційний захист інформації; надання послуг з використання електронного цифрового підпису та інших послуг у сфері інформатизації, телекомунікації.

Мета Підприємства реалізується шляхом забезпечення ефективного функціонування і розвитку інформаційних телекомунікаційних, інформаційно-телекомунікаційних систем, зокрема не виключно,



32348248 - Державне підприємство "Системи спеціальних систем"
№08-373 від 26.02.2026
КЕП (Підписання):
Куницький О. С. 26.02.2026
15:35
30703531AC072D0C0400
0000A76809007C711C00



32348248 - Державне підприємство "Національний центр спеціальних систем"
№08-373 від 26.02.2026
КЕП (Підписання):
Куницький О. С. 26.02.2026 15:35
30703531AC072D0C0400
0000A76809007C711C00

електронних систем в галузі телекомунікації, шляхом імплементації програмних продуктів, автоматизації збору та обробки даних, адміністрування та забезпечення безпеки даних, надання інформаційних послуг в сфері обробки, аналізу, систематизації даних; здійснення виробничо-господарської, інвестиційної, комерційної та іншої підприємницької діяльності, включаючи здійснення діяльності на ринку послуг та торговельних операцій, залучення грантів та іноземних інвестицій задля розвитку потужностей та інфраструктури, необхідної для ефективного функціонування і розвитку електронних систем в галузі телекомунікації, а також здійснення іншої не забороненої законодавством діяльності.

Підприємство є правонаступником Державного підприємства «Державний центр випробувань засобів технічного захисту інформації» (ідентифікаційний код юридичної особи (код за ЄДРПОУ) – 21668498) відповідно до наказу Адміністрації Державної служби спеціального зв'язку та захисту інформації України від 25.08.2010 № 239 «Про припинення діяльності ДП «ДЦВ ТЗІ» (Передавальний акт балансових рахунків, матеріальних цінностей та активів ДП «ДЦВ ТЗІ» до правонаступника Державного підприємства «Українські спеціальні системи» затверджено Головою Держспецзв'язку України 19.06.2017) та Державного підприємства «Державний центр інформаційної безпеки» (ідентифікаційний код юридичної особи (код за ЄДРПОУ) – 24917766) відповідно до наказу Адміністрації Державної служби спеціального зв'язку та захисту інформації України від 27.01.2020 № 40 «Про реорганізацію державного підприємства «Державний центр інформаційної безпеки» (Передавальний акт активів та зобов'язань з балансу Державного підприємства «Державний центр інформаційної безпеки» на баланс Державного підприємства «Українські спеціальні системи» 01.06.2020).

ДП «УСС» є юридичною особою публічного права. Прав та обов'язків юридичної особи Підприємство набуло з дня його державної реєстрації в Єдиному державному реєстрі юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань (09 січня 2003 року) і здійснює їх до цього часу відповідно до законодавства.

Підприємство має самостійний баланс, рахунки в банках, власну печатку, кутовий та інші штампи, бланки документів зі своїм найменуванням та ідентифікаційним кодом юридичної особи (код за ЄДРПОУ) – 32348248.

Місцезнаходження Підприємства: вулиця Юрія Іллєнка, 83б, м. Київ, 04119, Україна. Телефон: +38 (044) 226-31-26. Факс: +38 (044) 226-31-30. Сайт в мережі Інтернет: <http://www.uss.gov.ua/>, електронна поштова скринька (e-mail): info@uss.gov.ua.

ДП «УСС» має:

- 1) ліцензію Адміністрації Державної служби спеціального зв'язку та захисту інформації України серія АГ № 500745 по наступному виду господарської діяльності: «Надання послуг у галузі криптографічного захисту інформації (крім послуг електронного цифрового підпису), торгівля криптосистемами і засобами криптографічного захисту інформації (згідно з

переліком, що визначається Кабінетом Міністрів України)), видана 17.08.2011, строк дії не зазначений;

2) ліцензію Адміністрації Державної служби спеціального зв'язку та захисту інформації України серія АД № 065581 по наступному виду господарської діяльності: «Надання послуг у галузі технічного захисту інформації (згідно з переліком, що визначається Кабінетом Міністрів України) в частині: оцінювання захищеності інформації; виявлення закладних пристроїв», видана 29.08.2012, строк дії не зазначений;

3) атестат відповідності від 17.05.2019 № 19299, який засвідчує, що комплексна система захисту інформації Інформаційно-телекомунікаційної системи кваліфікованого надавача електронних довірчих послуг (центр сертифікації ключів) ДП «УСС» забезпечує захист інформації відповідно до вимог нормативних документів з технічного захисту інформації. Атестат дійсний до 17.05.2024. Термін дії подовжено до закінчення військового стану;

4) атестат відповідності від 09.07.2020 № 21662, який засвідчує, що комплексна система захисту інформації захищеного вузла Інтернет доступу Центру безпеки інформації ДП «УСС» забезпечує захист інформації відповідно до вимог нормативних документів системи технічного захисту інформації. Атестат дійсний до 09.07.2025;

5) атестат відповідності від 23.12.2021 № 23704, який засвідчує, що комплексна система захисту інформації закритої підсистеми ГКЦ СІТС ОБВ НСКЗ ДП «УСС» забезпечує захист інформації відповідно до вимог нормативних документів системи технічного захисту інформації. Атестат дійсний до 23.12.2026;

6) спеціальний дозвіл на провадження діяльності, пов'язаної з державною таємницею за № ДОДТЛ2-2023-20, виданий 13.02.2023 Службою безпеки України, діє до 07.02.2027.

Види діяльності ДП «УСС» за КВЕД-2010:

61.10 Діяльність у сфері проводового електрозв'язку;

46.51 Оптова торгівля комп'ютерами, периферійним устаткуванням і програмним забезпеченням;

46.90 Неспеціалізована оптова торгівля;

58.29 Видання іншого програмного забезпечення;

61.20 Діяльність у сфері безпроводового електрозв'язку;

61.30 Діяльність у сфері супутникового електрозв'язку;

61.90 Інша діяльність у сфері електрозв'язку;

62.01 Комп'ютерне програмування;

62.02 Консультування з питань інформатизації;

62.09 Інша діяльність у сфері інформаційних технологій і комп'ютерних систем;

63.11 Оброблення даних, розміщення інформації на веб-вузлах і пов'язана з ними діяльність;

63.99 Надання інших інформаційних послуг, н.в.і.у.;

68.20 Надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна;

71.12 Діяльність у сфері інжинірингу, геології та геодезії, надання послуг технічного консультування в цих сферах;

72.19 Дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природничих і технічних наук;

74.90 Інша професійна, наукова та технічна діяльність, н.в.і.у.;

33.14 Ремонт і технічне обслуговування електричного устаткування;

33.20 Установлення та монтаж машин і устаткування;

42.22 Будівництво споруд електропостачання та телекомунікацій.

ДП «УСС» згідно із Законом України «Про електронні комунікації» є оператором електронних комунікацій та постачальником електронних комунікаційних послуг.

Відповідно до Положення про спеціальну інформаційно-телекомунікаційну систему органів виконавчої влади Національної системи конфіденційного зв'язку (далі – СІТС ОБВ НСКЗ), затвердженого наказом Адміністрації Держспецзв'язку від 18.09.2017 № 110/ДСК та зареєстрованого в Міністерстві юстиції України 11.10.2017 за № 456/31124, ДП «УСС» визначено оператором СІТС ОБВ НСКЗ та безпосередньо здійснює функції з надання послуг конфіденційного зв'язку, організації заходів із забезпечення функціонування, розвитку, використання та захисту інформації в СІТС НСКЗ.

Згідно з п.10 Постанови Кабінету Міністрів України від 07.04.2023 № 311 державне підприємство «Українські спеціальні системи» є технічним адміністратором Національного центру резервування державних інформаційних ресурсів.

Розпорядженням Кабінету Міністрів України від 24.03.2021 № 233-р ДП «УСС» визначено централізованою закупівельною організацією. У зв'язку з цим, у складі ДП «УСС» утворено відокремлений структурний підрозділ – Філію «Централізована закупівельна організація ДП «УСС» (накази ДП «УСС» від 12.05.2021 № 61 «Про затвердження та введення в дію організаційної структури ДП «УСС» та від 17.05.2021 № 65 «Про створення відокремленого структурного підрозділу – Філія «Централізована закупівельна організація ДП «УСС»).

На виконання положень абзацу 3 підпункту «а» пункту 4 Указу Президента України від 08.11.2019 № 837 «Про невідкладні заходи з проведення реформ та зміцнення держави», розпорядження Кабінету Міністрів України від 28.04.2021 № 375-р «Про визначення окремих завдань (проектів) Національної програми інформатизації, їх державних замовників та передачу деяких бюджетних призначень, передбачених Міністерству цифрової трансформації на 2021 рік», ДП «УСС» проведено роботу зі створення програмної Платформи для розгортання та супроводження державних електронних реєстрів, що сприятиме виконанню завдання щодо запровадження надання переважної більшості адміністративних послуг в електронному вигляді.

2. Ключові показники результатів діяльності.

Стратегічний план розвитку ДП «УСС» на 2023-2025 роки складений згідно з Наказом Міністерства економіки України від 01.09.2022 №2897 «Про затвердження форм та Порядку подання і затвердження стратегічного плану розвитку, звіту про виконання стратегічного плану розвитку та інформації про затвердження стратегічних планів розвитку суб'єктів господарювання державного сектору економіки та їх виконання».

Стратегічний план розвитку ДП «Українські спеціальні системи» на середньострокову перспективу (2023-2025 роки) затверджена Головою Державної служби спеціального зв'язку та захисту інформації України 15.04.2023 року.

В стратегії розвитку відображено: загальну інформацію про підприємство, аналіз середовища, місія, стратегічна концепція, цінності та стратегічні напрямки, стратегічні цілі та оціночні індикатори, стратегічні задачі, ресурси, фінансові прогнози, оцінка стратегії, її уточнення та забезпечення дотримання принципів.

Фактичні результати досягнень у звітному 2025 році.

№	Напрямок діяльності	Найменування показника	Одиниця виміру	План	Фактичне значення	Відхилення, +/-	Виконання, %	Пояснення та обґрунтування у разі не виконання запланованих показників
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Фінансова діяльність	1.1. Чистий дохід від реалізації продукції	тис. грн	86 100	173 273	87 173	201%	Збільшення доходу в результаті надання послуг в системі НСКЗ, співпраці з новими ЦНАП, збільшення діяльності Національного центру
		1.2. Валовий прибуток	тис. грн	21 955	53 582	31 627	244%	Оптимізація витрат та збільшення чистого доходу сприяло збільшенню валового прибутку на 144% при збільшенні чистого доходу на 101%
		1.3. Чистий фінансовий результат	тис. грн	695	6 616	5 921	952%	Зумовлено збільшенням кількісних та вартісних показників в структурі виконуваних Підприємством договорів у звітному періоді. Збільшення доходу в результаті надання послуг в системі НСКЗ, діяльності Національного центру оптимізація операційних витрат.
		1.4. Валова рентабельність	%	25,50	30,92	5	121%	За рахунок збільшення як чистого доходу так і валового прибутку
		1.5. Рентабельність діяльності	%	0,81	3,82	3	473%	Свідчить про покращення рівня прибутковості підприємства, що в свою чергу підвищує можливість підприємства по формуванню чистого прибутку. Так, якщо планова рентабельність діяльності підприємства дорівнювала 0,8%, то фактична – 3,82, тобто на 100 грн. виручки від реалізації припадає 3,82 грн. прибутку
2	Маркетингова діяльність	2.1. Обсяг реалізованої продукції на вітчизняному ринку	тис. грн	103 320	207 011	103 691	200%	Обсяг реалізованої продукції з ПДВ
		2.2. Виручка від реалізації продукції на експорт	тис. грн					
3	Вироб-нича діяльність	3.1 Рівень використання виробничих потужностей	%	89	95	6	107%	

4	Інвестиційна та інноваційна діяльність	4.1. Капітальні інвестиції усього, у тому числі за джерелами фінансування:	тис. грн	21 000	28 564	7 564	136%	
		4.1.1 Кошти державного бюджету	тис. грн		26 672	26 672		Кошти за бюджетною програмою КПКВК 6641020 «Розвиток і модернізація державної системи спеціального зв'язку та захисту інформації».
		4.1.2 Власні кошти підприємства	тис. грн	21 000	1 892	-19 108	9%	Були залучені бюджетні кошти
		4.1.3 Залучені кошти	тис. грн					
		4.2. Витрати на інновації	тис. грн					
		3.3 Обсяг реалізованої інноваційної продукції	тис. грн					
		4.4 Питома вага інноваційної продукції в загальному обсязі реалізованої продукції	%					
5	Розвиток трудового потенціалу підприємства	5.1 Середньооблікова чисельність штатних працівників	осіб	102	109	7	107%	За 2025 рік середньооблікова чисельність штатних працівників склала 109 осіб з них 1- керівник, 38- адміністративно-управлінський персонал, 70- працівники.
		5.2 Середньомісячна заробітна плата працівників	тис. грн	35 376	79 339	43 963	224%	Збільшення на 124%.
		5.3 Продуктивність праці одного працюючого промислово-	грн	1 013	1 899	886	187%	Продуктивність праці виконано на 87%, так як зросли витрати на оплату праці та обсяг чистого доходу.

		виробничого персоналу						
		5.4 Витрати на оплату праці	тис. грн/особу	43 300,0	103 775,0	60 475	240%	Витрати на оплату праці здійснюються згідно затвердженого штатного розпису. Фонд оплати праці працівників ДП «УСС» (склад статей якого визначено інструкцією зі статистики заробітної плати, затвердженої наказом Держкомстату України від 13.01.2004 № 5 та положеннями Колективного договору ДП «УСС» на 2023-2025), складається з: - Фонду основної заробітної плати; - Фонду додаткової заробітної плати; - Інших заохочувальних та компенсаційних виплат. Крім того, пунктом 5.5 Колективного договору передбачено виплату один раз протягом календарного року матеріальної допомоги на оздоровлення в розмірі одного посадового окладу. Пунктом 4.8 Колективного договору ДП "УСС" визначено, що базою для визначення посадових окладів співробітникам підприємства є показник прожиткового мінімуму працездатних осіб. Прожитковий мінімум застосовується, відповідно до Закону України "Про Державний бюджет України на 2025 рік". В тому числі загальний обсяг нарахованих резервів на виплату лікарняних, премій, матеріальної допомоги та винагороди склав 26486,0 тис. грн., що становить 25% від річного обсягу витрат на оплату праці.
		5.5 Питома вага працівників, які здійснюють науково-технічну діяльність	%	,				
6	Стан використання активів	6.1. Активи усього, у тому числі:	тис. грн	852 904	728 169	-124 735	85%	Вартість активів становить 85% від прогнозного значення.
		6.1.1 Оборотні активи	тис. грн	46 982	56 526	9 544	120%	До складу оборотних активів входить: запаси (4568,0 тис. грн), дебіторська заборгованість (3381,0 тис. грн.), гроші та їх еквіваленти (46372,0 тис. грн.), витрати майбутніх періодів(94,0) та інші оборотні активи(271,0 тис. грн.)

		6.1.2 Основні засоби (первісна вартість)	тис. грн	1 380 336	840 378	-539 958	61%	Виконано відповідно до Витягу з Розподілу напрямів використання бюджетних коштів Адміністрації Держспецзв'язку на 2025 рік за КПКВК 6641020 (загальний фонд) (№01/02/02-5984ДСК/ВС від 21.11.2025)
		6.2 Коефіцієнт зносу основних засобів	%	0,3	0,6	0,3	192%	Характеризує частку зношених основних засобів у загальній їх вартості і показує питому вагу вартості основних засобів, що вже перенесена на продукцію. Даний коефіцієнт збільшився, що свідчить про оновлення основних засобів.
		6.3 Рентабельність активів	%	0,08	0,9	0,8	1138%	Характеризує ефективність використання активів підприємства

3. Висновки.

Доходи ДП «Українські спеціальні системи» формуються за рахунок укладання господарських договорів на виконання робіт (надання послуг, постачання товарів) з контрагентами за напрямками діяльності Підприємства.

Запровадження системи електронних торгів PROZORRO значно розширило можливості ринку надання послуг Підприємством на засадах добросовісної конкуренції.

Слід зазначити, що цінова політика підприємства формується на підставі чинного законодавства, враховуючи галузеві нормативно-правові акти. Так, формування вартості наданих послуг в системі НСКЗ відбувається на підставі Граничних тарифів на послуги конфіденційного зв'язку, які надаються споживачам у Національній системі конфіденційного зв'язку, затверджених наказом Адміністрації Державної служби спеціального зв'язку та захисту інформації України від 07.08.2013 № 420 та зареєстрованих в Міністерстві юстиції України 03.09.2013 за № 1512/24044, крім того методологічні засади формування в бухгалтерському обліку інформації про доходи підприємства та її розкриття у фінансовій звітності відбувається на підставі Національного положення (стандарту) бухгалтерського обліку 15 «Дохід», затвердженого наказом Міністерства фінансів України від 29.11.1999 № 290. Крім того, в процесі ціноутворення на Підприємстві відбувається з урахуванням узгодження цінової політики підприємства з кон'юнктурою товарного ринку та особливостями обраної ринкової стратегії, а також макроекономічної ситуацією в державі та курсу гривні до іноземних валют.

Структура доходів ДП «УСС» у 2025 році сформована за рахунок чистого доходу від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг); інших операційних доходів; інших доходів.

Витрати Підприємства представлені сукупністю необхідних ресурсів для здійснення господарської діяльності Підприємства з урахуванням вимог законодавства. Методологічні засади формування в бухгалтерському обліку інформації про витрати підприємства та її розкриття у фінансовій звітності відбувається на підставі Національного положення (стандарту) бухгалтерського обліку 16 «Витрати», затвердженого наказом Міністерства фінансів України від 31.12.1999 № 318.

Структура витрат ДП «УСС» у 2025 році представлена собівартістю реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг), адміністративними витратами та іншими операційними витратами.

За 2025 рік було фактично Підприємство отримало чистий прибуток у розмірі 6616,0 тис. грн.

Така динаміка характеризується збільшенням доходу в результаті діяльності технічного адміністратора Національного центру, надання послуг з організації та побудови каналів НСКЗ, частково які не планувалися надавати в 2025 році через відсутність фінансування. В кінці 2025 року ЦНАП отримали додаткове фінансування та заключили договори на побудову та послуги КСЗІ.

З метою уникнення негативного впливу умов воєнного стану на показники та результати фінансово-господарської діяльності, недопущення втрати платоспроможності ДП «УСС», запобігання утворенню заборгованості з оплати праці, невиконання зобов'язань перед бюджетом та постачальниками, враховуючи доручення заступника Голови Державної служби спеціального зв'язку та захисту інформації України Володимира ТРОФИМЕНКА від 08.07.2022 №14-1206/ВС, ДП «УСС» видано наказ №20 від 25 липня 2022 року «Про уникнення негативного впливу умов воєнного стану на показники та результати фінансово-господарської діяльності Підприємства» та здійснено наступні заходи:

- впроваджено оновлену організаційну структуру підприємства та проведено з 01.07.2023 відповідні організаційно-штатні зміни;
- комерційним та юридичним відділом переглянуто питання щодо надання послуг та виконання робіт на умовах попередньої оплати;
- комерційним відділом вжито заходів щодо розширення номенклатури та обсягів виконання робіт/надання послуг;
- юридичним відділом посилено претензійну та позовну роботу для погашення заборгованості за послуги, надані підприємством.

Питання, що потребують вирішення на державному рівні:

- розвиток Національного центру резервування державних інформаційних ресурсів;
- необхідність створення резервного Головного комутаційного центру (РГКЦ) СІКС НСКЗ;
- оновлення та приведення у відповідність до сучасних вимог існуючої критично важливої інженерно-технічної інфраструктури (внаслідок багаторічної експлуатації є зношеною та застарілою);
- оновлення обладнання кіберзахисту захищеного вузлу інтернет доступу;
- часткове оновлення системи гарантованого електроживлення в серверних приміщеннях ЦТУ.

В. о. генерального директора

Олександр КУНИЦЬКИЙ