

ЗАТВЕРДЖЕНО

Адміністрація Державної служби  
спеціального зв'язку та захисту  
інформації України

Голова Державної служби спеціального  
зв'язку та захисту інформації України

\_\_\_\_\_ Олександр ПОТІЙ

\_\_\_\_\_ 2025 року

**ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА**

**Державне підприємство «Українські спеціальні системи»**

(Код згідно з ЄДРПОУ 32348248)

на 2025 рік

(нова редакція)



UB  
Адміністрація Держспецзв'язку  
№06/01/05-32629/2025/ВН від 29.12.2025  
КЕП: Потій О. В. 29.12.2025 17:50  
30703531AC072D0C040000002A9309000A201C00  
Сертифікат дійсний з 18.11.2024 00:00 до 17.11.2026 23:59

## **Цілі діяльності Підприємства**

Державне підприємство «Українські спеціальні системи» (далі – ДП «УСС», Підприємство) є державним комерційним підприємством, заснованим на державній формі власності.

Головною ціллю діяльності ДП «УСС» є надання послуг конфіденційного зв'язку, зокрема забезпечення захищеного доступу до мережі Інтернет, послуг у сфері захисту інформаційних ресурсів – як державних, так і приватних, а також послуг у сфері наданні довірчих послуг.

## **Метою діяльності Підприємства є:**

отримання прибутку від забезпечення відповідно до законодавства функціонування Національної системи конфіденційного зв'язку (надалі - НСКЗ) та надання органам державної влади і органам місцевого самоврядування, державним підприємствам, установам, організаціям, іншим юридичним та фізичним особам послуг конфіденційного зв'язку в НСКЗ, у тому числі послуг захищеного доступу до мережі Інтернет;

розроблення комплексних рішень та виконання робіт з упровадження сучасних комплексних систем захисту інформації, які забезпечують технічний, інженерний, криптографічний та організаційний захист інформації;

надання послуг з використання електронного цифрового підпису та інших послуг у сфері інформатизації, телекомунікації;

виконання заходів технічного адміністратора Національного центру резервування державних інформаційних ресурсів;

виконання функцій центральної закупівельної організації.

## **Основні види діяльності Підприємства:**

створення автоматизованих (інформаційних, інформаційно-телекомунікаційних) систем та комплексів із застосуванням сучасних технологій з метою захисту інформаційних ресурсів;

проведення високоякісних робіт зі створення або атестації комплексних систем захисту інформації;

проведення державних експертиз в галузі спеціального зв'язку та захисту інформації;

надання послуг міжнародного, міжміського та місцевого телефонного зв'язку з правом технічного обслуговування і експлуатації телекомунікаційних мереж й надання в користування каналів електрозв'язку на території м. Києва;

надання послуг спеціального стільникового зв'язку;

здійснення функцій центру довірчих ключів та створення умов на цій основі для обслуговування правовласників об'єктів права інтелектуальної власності в українському сегменті мережі Інтернет;

послуги з придбання, створення, розробки, введення в експлуатацію, підтримки та супроводження системного і прикладного забезпечення інформаційних систем, баз і банків даних, реєстрів, автоматизованих систем управління і автоматизованих робочих місць, депозитаріїв;

послуги з програмування, розробка комп'ютерних програм, програмного забезпечення та веб-сайтів, їх впровадження, продаж, розповсюдження та комерційне використання;

послуги з технічної експлуатації та технічного обслуговування автоматизованих інформаційних та інформаційно-телекомунікаційних систем органів державної влади, органів місцевого самоврядування, підприємств, установ та організацій усіх форм власності;

здійснення науко-технічної діяльності у сфері телекомунікацій, інформатизації та інформаційних технологій, у тому числі проведення науково-дослідних, дослідно-конструкторських, проектно-конструкторських, технологічних, проектно-пошукових робіт, створення дослідних зразків або партій науково-технічної продукції, а також інших робіт, пов'язаних з доведенням наукових і науково-технічних знань до практичного застосування;

участь у практичній реалізації вітчизняних та міжнародних проектів впровадження системної взаємодії електронних баз даних, систем реєстрації тощо.

### **Фінансові цілі діяльності Підприємства**

Фінансовими цілями діяльності є збільшення розмірів виплат на користь держави, забезпечення виконання своїх зобов'язань перед контрагентами за рахунок власних коштів.

### **Операційні цілі діяльності Підприємства**

Збільшення чистого доходу Підприємства, шляхом підвищення ефективності праці, збільшення обсягів продажів послуг та оптимізації цінової політики.

Збільшення капітальних інвестицій, шляхом залучення приватних та державних інвесторів, розвитку інфраструктури, інновацій та технологій.

Збільшення продуктивності праці, шляхом автоматизації, навчання та підвищення кваліфікації працівників Підприємства.

## Нефінансові цілі діяльності Підприємства

Забезпечення високої якості продукції або послуг.

Створення умов для професійного розвитку та навчання співробітників.

Заохочення працівників до генерації ідей та інновацій.

Формування позитивного іміджу підприємства серед клієнтів і партнерів.

Підвищення конкурентоспроможності завдяки інноваціям і репутації.

**Таблиця - Цільові показники ефективності Підприємства**

|                                                                                                    | 2023 рік<br>(факт) | 2024 рік<br>(план) | 2025 рік<br>(план) | 2026 рік      | 2027 рік      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------|---------------|
| <b>ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>                                                                         |                    |                    |                    |               |               |
| <b>Основні фінансові показники</b>                                                                 |                    |                    |                    |               |               |
| <b>Коефіцієнти рентабельності:</b>                                                                 |                    |                    |                    |               |               |
| коефіцієнт рентабельності EBITDA                                                                   | 0,0705             | 0,0693             | 0,0591             | 0,0657        | 0,0657        |
| коефіцієнт рентабельності власного капіталу                                                        | 0,0189             | 0,0058             | 0,0157             | 0,0103        | 0,0109        |
| <b>Коефіцієнти платоспроможності:</b>                                                              |                    |                    |                    |               |               |
| коефіцієнт фінансової стійкості                                                                    | 0,1792             | 0,2719             | 0,3068             | 0,3230        | 0,3248        |
| коефіцієнт відношення боргу до EBITDA                                                              | -2,7766            | -2,9071            | -2,5013            | -2,3400       | -2,2317       |
| <b>Коефіцієнти ліквідності:</b>                                                                    |                    |                    |                    |               |               |
| коефіцієнт поточної ліквідності                                                                    | 0,0538             | 0,0617             | 0,0686             | 0,0752        | 0,0760        |
| <b>Виплати на користь держави, тис. грн<br/>(включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)</b> |                    |                    |                    |               |               |
| <b>Податкові, разом, з них:</b>                                                                    | <b>21 311</b>      | <b>19 149</b>      | <b>29 575</b>      | <b>25 431</b> | <b>27 647</b> |
| Податок на прибуток                                                                                | 859                | 186                | 553                | 818           | 866           |
| ПДВ                                                                                                | 11 083             | 10 030             | 14 795             | 11 640        | 13 161        |
| Рентна плата                                                                                       | 0                  | 0                  | 0                  | 0             | 0             |
| Податок на доходи фізичних осіб                                                                    | 8 612              | 8 198              | 11 088             | 10 108        | 10 614        |
| Військовий збір                                                                                    | 718                | 683                | 3 081              | 2 807         | 2 948         |
| Земельний податок                                                                                  | 39                 | 52                 | 58                 | 58            | 58            |

|                                                                                                                                                                            |                |               |               |               |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Неподаткові, разом, з них:</b>                                                                                                                                          | <b>11 830</b>  | <b>10 697</b> | <b>15 568</b> | <b>13 842</b> | <b>14 460</b> |
| Частина чистого прибутку/дивіденди                                                                                                                                         | 2 391          | 678           | 2 016         | 1 488         | 1 488         |
| ЄСВ                                                                                                                                                                        | 9 439          | 10 019        | 13 552        | 12 354        | 12 972        |
| <b>Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн</b>                                                                                                                            |                |               |               |               |               |
| <b>Напрями, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку)</b>                                                                                                  | <b>166 406</b> | <b>47 496</b> | <b>35 791</b> | <b>9 731</b>  | <b>9 731</b>  |
| <b>Видатки розвитку<br/>КПКВК 6641020, в тому числі:</b>                                                                                                                   | <b>156 852</b> | <b>26 679</b> | <b>26 242</b> | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| КПКВК 6641020<br>9.2.1. Закупівля обладнання для створення (побудови), модернізації, розвитку Національного центру резервування державних інформаційних ресурсів           | 142 029        | 5 850         | 26 242        | 0             | 0             |
| КПКВК 6641020<br>9.2.2 Створення електронної комунікаційної мережі для забезпечення зв'язності об'єктів Національного центру резервування державних інформаційних ресурсів | 14 823         | 20 829        | 0             | 0             | 0             |
| <b>Видатки споживання<br/>КПКВК 6641010, в тому числі:</b>                                                                                                                 | <b>9 554</b>   | <b>20 817</b> | <b>9 549</b>  | <b>9 731</b>  | <b>9 731</b>  |
| Видатки на функціонування ЦЗО                                                                                                                                              | 6 835          | 6 913         | 6 857         | 6 913         | 6 913         |
| Субсидії та поточні трансферти                                                                                                                                             | 0              | 11 086        | 0             | 0             | 0             |
| відшкодування витрат Національного центру резервування державних інформаційних ресурсів                                                                                    | 2 719          | 2 818         | 2 692         | 2 818         | 2 818         |
| <b>Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн</b>                                                                                                                           |                |               |               |               |               |
| [Найменування операцій (за видами квазіфіскальних операцій)]**:                                                                                                            | 0              | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Витрати, пов'язані із здійсненням виду діяльності                                                                                                                          | 0              | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Норма прибутку за видом діяльності (%)                                                                                                                                     | 0              | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Дохід, отриманий за видом діяльності                                                                                                                                       | 0              | 0             | 0             | 0             | 0             |

|                                                                          |         |        |         |         |         |
|--------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------|---------|---------|
| Кошти, передбачені на компенсацію Підприємству за видом діяльності***    | 0       | 0      | 0       | 0       | 0       |
| Отримана Підприємством компенсація за видом діяльності                   | 0       | 0      | 0       | 0       | 0       |
| Фінансовий результат за видом діяльності                                 | 0       | 0      | 0       | 0       | 0       |
| <b>ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ</b>                                              |         |        |         |         |         |
| Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн | 104 092 | 93 775 | 130 664 | 131 520 | 139 280 |
| Середньооблікова чисельність штатних працівників                         | 98      | 107    | 107     | 107     | 108     |
| Продуктивність праці, тис. грн/особу                                     | 1 062   | 876    | 1 221   | 1 229   | 1 290   |
| Капітальні інвестиції, тис. грн                                          | 135 665 | 28 213 | 25 020  | 30 500  | 46 332  |
| <b>НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>                                             |         |        |         |         |         |
| Індекс залученості персоналу, %                                          | 100     | 100    | 100     | 100     | 100     |
| Рейтинг підприємства серед галузевих лідерів державних установ           | 1       | 1      | 1       | 1       | 1       |
| Рівень задоволеності клієнтів, %                                         | 95      | 100    | 100     | 100     | 100     |

### **Корпоративне управління**

ДП «УСС» у своїй діяльності керується Конституцією та законами України, актами Президента України, Кабінету Міністрів України, Постановами Верховної Ради України, наказами Уповноваженого органу управління, нормативно-правовими актами, які видаються міністерствами, іншими органами виконавчої влади, а також Статутом.

Своєчасне оприлюднення на Єдиному веб-порталі використання публічних коштів інформації щодо виконання договорів ДП «УСС», а також оприлюднення інформації про сплату податків та зборів до бюджетів.

Дотримання вимог Галузевої угоди між Адміністрацією Державної служби спеціального зв'язку та захисту інформації України і Професійною спілкою працівників зв'язку України щодо підвищення рівня соціального захисту працівників.

Очікування щодо корпоративного управління включають покращення результатів фінансово-господарської діяльності, стану використання та збереження майна.

### **Очікування щодо управління дочірніми підприємствами**

У Підприємства відсутні дочірні підприємства.

### **Пріоритети досягнення цілей**

Досягнення цілей повинно враховувати період дії правового режиму воєнного стану, протягом якого вводиться тимчасові обмеження прав і законних інтересів юридичних осіб в межах та обсязі, що необхідні для забезпечення можливості запровадження та здійснення заходів правового режиму воєнного стану, які передбачені частиною першою статті 8 Закону України «Про правовий режим воєнного стану».

Листом Торгово-промислової палати України від 28.02.2022 № 2024/02.0-7.1 підтверджено, що зазначені обставини з 24 лютого 2022 року до їх офіційного закінчення, є надзвичайними, невідворотними та об'єктивними обставинами для суб'єктів господарської діяльності та/або фізичних осіб по договору, окремим податковим та/чи іншим зобов'язанням/обов'язкам, виконання яких/-го настало згідно з умовами договору, контракту, угоди, законодавчих чи інших нормативних актів і виконання відповідно яких/-го стало неможливим у встановлений термін внаслідок настання таких форс-мажорних обставин (обставин непереборної сили).

| <b>Операційний показник</b>                                    | <b>Ранг ефективності</b> | <b>Відсоток загальної оцінки ефективності</b> |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------------------|
| Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) | 1                        | 25 %                                          |
| Середньооблікова чисельність штатних працівників               | 2                        | 20 %                                          |
| Продуктивність праці                                           | 1                        | 25 %                                          |
| Капітальні інвестиції                                          | 2                        | 30 %                                          |

### **Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Підприємства**

Наглядової ради у Підприємства немає.