



АДМІНІСТРАЦІЯ ДЕРЖСПЕЦЗВ'ЯЗКУ

Департамент логістики
Адміністрації Держспецзв'язку

вул. Солом'янська, 13, м. Київ, 03110,
тел. (044) 281-95-26,
e-mail: dlorg@cip.gov.ua,
web: cip.gov.ua
Код ЄДРПОУ 34620942

Державне підприємство «Українські
спеціальні системи»

від _____ 20__ р. № _____

На № _____ від _____ 20__ р.

Відповідно до частини другої статті 11⁶ Закону України “Про управління об’єктами державної власності”, постанови Кабінету Міністрів України від 29.11.2024 № 1369 “Деякі питання Політики державної власності”, Головою Держспецзв'язку затверджено Лист очікувань власника Державного підприємства «Українські спеціальні системи» на 2025 рік у новій редакції.

Відповідно до пункту 39 Методичних рекомендацій щодо підготовки листа очікувань власника, затверджених наказом Мінекономіки від 01.10.2024 № 24098, оприлюднення Листа очікувань власника здійснюється на вебсайті підприємства протягом п'яти робочих днів після отримання.

Враховуючи вищезазначене, надсилаємо затверджений Лист очікувань власника.

Додаток: Лист очікувань власника Державного підприємства «Українські спеціальні системи» на 2025 рік у новій редакції на 7 арк.

Директор Департаменту
полковник

Володимир МОКРЕНКО

Юлія Безсмертна 281 91 79



UB
Адміністрація Держспецзв'язку
№06/01/05-14029/2025 від 22.12.2025
КЕП: Мокренко В. М. 22.12.2025 11:57
3FAA9288358EC00304000000927A3A00B032DC00
Сертифікат дійсний з 03.12.2024 00:00 до 02.12.2026 23:59

UB

ДП "УСС"

№1659/25 від 22.12.2025

арк.1



ЗАТВЕРДЖЕНО

Адміністрація Державної служби
спеціального зв'язку та захисту
інформації України

Голова Державної служби спеціального
зв'язку та захисту інформації України

_____ Олександр ПОТІЙ

_____ 2025 року

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

Державне підприємство «Українські спеціальні системи»

(Код згідно з ЄДРПОУ 32348248)

на 2025 рік

(нова редакція)



UB
Адміністрація Держспецзв'язку
№06/01/05-31252/2025/ВН від 18.12.2025
КЕП: Потій О. В. 18.12.2025 07:49
30703531AC072D0C040000002A9309000A201C00
Сертифікат дійсний з 18.11.2024 00:00 до 17.11.2026 23:59

Цілі діяльності Підприємства

Державне підприємство «Українські спеціальні системи» (далі – ДП «УСС», Підприємство) є державним комерційним підприємством, заснованим на державній формі власності.

Головною ціллю діяльності ДП «УСС» є надання послуг конфіденційного зв'язку, зокрема забезпечення захищеного доступу до мережі Інтернет, послуг у сфері захисту інформаційних ресурсів – як державних, так і приватних, а також послуг у сфері наданні довірчих послуг.

Метою діяльності Підприємства є:

отримання прибутку від забезпечення відповідно до законодавства функціонування Національної системи конфіденційного зв'язку (надалі - НСКЗ) та надання органам державної влади і органам місцевого самоврядування, державним підприємствам, установам, організаціям, іншим юридичним та фізичним особам послуг конфіденційного зв'язку в НСКЗ, у тому числі послуг захищеного доступу до мережі Інтернет;

розроблення комплексних рішень та виконання робіт з упровадження сучасних комплексних систем захисту інформації, які забезпечують технічний, інженерний, криптографічний та організаційний захист інформації;

надання послуг з використання електронного цифрового підпису та інших послуг у сфері інформатизації, телекомунікації;

виконання заходів технічного адміністратора Національного центру резервування державних інформаційних ресурсів;

виконання функцій центральної закупівельної організації.

Основні види діяльності Підприємства:

створення автоматизованих (інформаційних, інформаційно-телекомунікаційних) систем та комплексів із застосуванням сучасних технологій з метою захисту інформаційних ресурсів;

проведення високоякісних робіт зі створення або атестації комплексних систем захисту інформації;

проведення державних експертиз в галузі спеціального зв'язку та захисту інформації;

надання послуг міжнародного, міжміського та місцевого телефонного зв'язку з правом технічного обслуговування і експлуатації телекомунікаційних мереж й надання в користування каналів електрозв'язку на території м. Києва;

надання послуг спеціального стільникового зв'язку;

здійснення функцій центру довірчих ключів та створення умов на цій основі для обслуговування правовласників об'єктів права інтелектуальної власності в українському сегменті мережі Інтернет;

послуги з придбання, створення, розробки, введення в експлуатацію, підтримки та супроводження системного і прикладного забезпечення інформаційних систем, баз і банків даних, реєстрів, автоматизованих систем управління і автоматизованих робочих місць, депозитаріїв;

послуги з програмування, розробка комп'ютерних програм, програмного забезпечення та веб-сайтів, їх впровадження, продаж, розповсюдження та комерційне використання;

послуги з технічної експлуатації та технічного обслуговування автоматизованих інформаційних та інформаційно-телекомунікаційних систем органів державної влади, органів місцевого самоврядування, підприємств, установ та організацій усіх форм власності;

здійснення науко-технічної діяльності у сфері телекомунікацій, інформатизації та інформаційних технологій, у тому числі проведення науково-дослідних, дослідно-конструкторських, проектно-конструкторських, технологічних, проектно-пошукових робіт, створення дослідних зразків або партій науково-технічної продукції, а також інших робіт, пов'язаних з доведенням наукових і науково-технічних знань до практичного застосування;

участь у практичній реалізації вітчизняних та міжнародних проектів впровадження системної взаємодії електронних баз даних, систем реєстрації тощо.

Фінансові цілі діяльності Підприємства

Фінансовими цілями діяльності є збільшення розмірів виплат на користь держави, забезпечення виконання своїх зобов'язань перед контрагентами за рахунок власних коштів.

Операційні цілі діяльності Підприємства

Збільшення чистого доходу Підприємства, шляхом підвищення ефективності праці, збільшення обсягів продажів послуг та оптимізації цінової політики.

Збільшення капітальних інвестицій, шляхом залучення приватних та державних інвесторів, розвитку інфраструктури, інновацій та технологій.

Збільшення продуктивності праці, шляхом автоматизації, навчання та підвищення кваліфікації працівників Підприємства.

Нефінансові цілі діяльності Підприємства

Забезпечення високої якості продукції або послуг.

Створення умов для професійного розвитку та навчання співробітників.

Заохочення працівників до генерації ідей та інновацій.

Формування позитивного іміджу підприємства серед клієнтів і партнерів.

Підвищення конкурентоспроможності завдяки інноваціям і репутації.

Таблиця - Цільові показники ефективності Підприємства

	2023 рік (факт)	2024 рік (план)	2025 рік (план)	2026 рік	2027 рік
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Основні фінансові показники					
Коефіцієнти рентабельності:					
коефіцієнт рентабельності EBITDA	0,0705	0,0693	0,0591	0,0657	0,0657
коефіцієнт рентабельності власного капіталу	0,0189	0,0058	0,0157	0,0103	0,0109
Коефіцієнти платоспроможності:					
коефіцієнт фінансової стійкості	0,1792	0,2719	0,3068	0,3230	0,3248
коефіцієнт відношення боргу до EBITDA	-2,7766	-2,9071	-2,5013	-2,3400	-2,2317
Коефіцієнти ліквідності:					
коефіцієнт поточної ліквідності	0,0538	0,0617	0,0686	0,0752	0,0760
Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)					
Податкові, разом, з них:	21 311	19 149	29 575	25 431	27 647
Податок на прибуток	859	186	553	818	866
ПДВ	11 083	10 030	14 795	11 640	13 161
Рентна плата	0	0	0	0	0
Податок на доходи фізичних осіб	8 612	8 198	11 088	10 108	10 614
Військовий збір	718	683	3 081	2 807	2 948
Земельний податок	39	52	58	58	58

Неподаткові, разом, з них:	11 830	10 697	15 568	13 842	14 460
Частина чистого прибутку/дивіденди	2 391	678	2 016	1 488	1 488
ЄСВ	9 439	10 019	13 552	12 354	12 972
Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн					
Напрями, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку)	166 406	47 496	35 973	9 731	9 731
Видатки розвитку КПКВК 6641020, в тому числі:	156 852	26 679	26 242	0	0
КПКВК 6641020 9.2.1. Закупівля обладнання для створення (побудови), модернізації, розвитку Національного центру резервування державних інформаційних ресурсів	142 029	5 850	26 242	0	0
КПКВК 6641020 9.2.2 Створення електронної комунікаційної мережі для забезпечення зв'язності об'єктів Національного центру резервування державних інформаційних ресурсів	14 823	20 829	0	0	0
Видатки споживання КПКВК 6641010, в тому числі:	9 554	20 817	9 731	9 731	9 731
Видатки на функціонування ЦЗО	6 835	6 913	6 913	6 913	6 913
Субсидії та поточні трансферти	0	11 086	0	0	0
відшкодування витрат Національного центру резервування державних інформаційних ресурсів	2 719	2 818	2 818	2 818	2 818
Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн					
[Найменування операцій (за видами квазіфіскальних операцій)]**:	0	0	0	0	0
Витрати, пов'язані із здійсненням виду діяльності	0	0	0	0	0
Норма прибутку за видом діяльності (%)	0	0	0	0	0
Дохід, отриманий за видом діяльності	0	0	0	0	0

Кошти, передбачені на компенсацію Підприємству за видом діяльності***	0	0	0	0	0
Отримана Підприємством компенсація за видом діяльності	0	0	0	0	0
Фінансовий результат за видом діяльності	0	0	0	0	0
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн	104 092	93 775	130 664	131 520	139 280
Середньооблікова чисельність штатних працівників	98	107	107	107	108
Продуктивність праці, тис. грн/особу	1 062	876	1 221	1 229	1 290
Капітальні інвестиції, тис. грн	135 665	28 213	25 020	30 500	46 332
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Індекс залученості персоналу, %	100	100	100	100	100
Рейтинг підприємства серед галузевих лідерів державних установ	1	1	1	1	1
Рівень задоволеності клієнтів, %	95	100	100	100	100

Корпоративне управління

ДП «УСС» у своїй діяльності керується Конституцією та законами України, актами Президента України, Кабінету Міністрів України, Постановами Верховної Ради України, наказами Уповноваженого органу управління, нормативно-правовими актами, які видаються міністерствами, іншими органами виконавчої влади, а також Статутом.

Своєчасне оприлюднення на Єдиному веб-порталі використання публічних коштів інформації щодо виконання договорів ДП «УСС», а також оприлюднення інформації про сплату податків та зборів до бюджетів.

Дотримання вимог Галузевої угоди між Адміністрацією Державної служби спеціального зв'язку та захисту інформації України і Професійною спілкою працівників зв'язку України щодо підвищення рівня соціального захисту працівників.

Очікування щодо корпоративного управління включають покращення результатів фінансово-господарської діяльності, стану використання та збереження майна.

Очікування щодо управління дочірніми підприємствами

У Підприємства відсутні дочірні підприємства.

Пріоритети досягнення цілей

Досягнення цілей повинно враховувати період дії правового режиму воєнного стану, протягом якого вводиться тимчасові обмеження прав і законних інтересів юридичних осіб в межах та обсязі, що необхідні для забезпечення можливості запровадження та здійснення заходів правового режиму воєнного стану, які передбачені частиною першою статті 8 Закону України «Про правовий режим воєнного стану».

Листом Торгово-промислової палати України від 28.02.2022 № 2024/02.0-7.1 підтверджено, що зазначені обставини з 24 лютого 2022 року до їх офіційного закінчення, є надзвичайними, невідворотними та об'єктивними обставинами для суб'єктів господарської діяльності та/або фізичних осіб по договору, окремим податковим та/чи іншим зобов'язанням/обов'язкам, виконання яких/-го настало згідно з умовами договору, контракту, угоди, законодавчих чи інших нормативних актів і виконання відповідно яких/-го стало неможливим у встановлений термін внаслідок настання таких форс-мажорних обставин (обставин непереборної сили).

Операційний показник	Ранг ефективності	Відсоток загальної оцінки ефективності
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	1	25 %
Середньооблікова чисельність штатних працівників	2	20 %
Продуктивність праці	1	25 %
Капітальні інвестиції	2	30 %

Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Підприємства

Наглядової ради у Підприємства немає.